



ประกาศ โรงพยาบาลบางแก้ว
เรื่อง นโยบายบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ.๒๕๖๑ พระราชบัญญัติ
ข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ.๒๕๖๐ พระราชบัญญัติว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารจัดการกิจการ
บ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๖๑ รองรับภารกิจตามแผนการปฏิบัติรูปประเทศและยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ –
๒๕๘๐) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติดฉบับที่ ๑๖ สอดคล้องกับการประเมินคุณธรรมและความ
โปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ จึงขอประกาศนโยบายบริหารทรัพยากรบุคคล ดังนี้

๑. นโยบายการวิเคราะห์อัตรากำลัง

โรงพยาบาลบางแก้ว มีความมุ่งเน้นในการสนับสนุนให้บุคลากรสามารถขับเคลื่อน
ภารกิจในความรับผิดชอบ ให้สามารถดำเนินไปได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล ได้มีการวางแผน
อัตรากำลังให้สอดคล้องกับภารกิจในความรับผิดชอบของหน่วยงานในสังกัด รวมทั้งมีการปรับปรุงโครงสร้าง
องค์กรให้อื้อต่อการปฏิบัติงานเพื่อนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายขององค์กร

๒. นโยบายการสรรหาและคัดเลือก

โรงพยาบาลบางแก้ว เล็งเห็นความสำคัญในการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรทั้งในส่วน
ของการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรใหม่เพื่อเข้าทำงานในตำแหน่งแรกบรรจุ และการสรรหาและคัดเลือก
บุคลากรภายในเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งในระดับสูงขึ้น โดยมีการดำเนินการตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่
หน่วยงานกลางทางด้านการบริหารทรัพยากรกำหนด รวมทั้งนำเอาเครื่องมือหรือเทคนิคในการสรรหาและ
คัดเลือกบุคลากรนำมาใช้เพื่อช่วยให้สามารถสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และ
สมรรถนะ ที่สอดคล้องกับตำแหน่งงาน เพื่อนำไปสู่การผลักดันให้โรงพยาบาลบางแก้ว บรรลุวิสัยทัศน์และ
พันธกิจที่กำหนดไว้

๓. นโยบายด้านบริหารผลการปฏิบัติราชการ

โรงพยาบาลบางแก้ว ตระหนักรถึงความสำคัญของการบริหารผลการปฏิบัติราชการที่ดี
เป็นเครื่องมือสำคัญในการผลักดันในการกิจของหน่วยงานสามารถบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ โดยมีการให้
ค่าตอบแทนในการดำเนินการดังกล่าวอย่างเหมาะสมเป็นธรรม ซึ่งโรงพยาบาลบางแก้วมีนโยบายในการ
ประเมินผลการปฏิบัติราชการของบุคลากรทุกประเภทอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม โดยมีการกำหนดตัวชี้วัด
รายบุคคล KPI ที่มีความสอดคล้องกับภารกิจในความรับผิดชอบ รวมทั้งเหมาะสมและสอดคล้องกับ
ยุทธศาสตร์ของหน่วยงาน เพื่อนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ของหน่วยงาน

๔. นโยบายบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

โรงพยาบาลบางแก้ว ได้ให้ความสำคัญในการบริการและพัฒนาทรัพยากรบุคคลเป็น
อย่างมาก เพราะถือว่าการบริหารและพัฒนาเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่ช่วยส่งเสริมให้บุคลากรของโรงพยาบาล

แก้ว มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะ เพียงพอสำหรับการกิจงานในปัจจุบันและความพร้อมในการรองรับการกิจที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต โรงพยาบาลแก้ว มีแผนให้บริการและพัฒนาอย่างต่อเนื่องและเป็นธรรมเพื่อสร้างคุณภาพของบุคลากรทุกระดับเข้ารับการอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ รวมทั้งการศึกษาทั้งในและต่างประเทศ

๕.นโยบายสวัสดิการและค่าตอบแทน

การจัดสวัสดิการที่นอกเหนือจากสวัสดิการพื้นฐานตามที่รัฐเป็นผู้กำหนดให้กับบุคลากรในองค์กรนั้น โรงพยาบาลแก้ว ได้รับการสนับสนุน วันเกิด เยี่ยมไข้ สวัสดิการงานศพ มีการจ่ายค่าตอบแทนเป็นปัจจุบัน จ่ายค่าตอบแทนล่วงเวลาที่มีความสอดคล้องกับการปฏิบัติงานที่แท้จริง

๖.นโยบายความผูกพันในองค์กร

การสร้างความผูกพันในองค์กร เป็นอีกหนึ่งนโยบายที่โรงพยาบาลแก้ว มีการวัดด้วยความสุขและความผูกพัน โดยใช้เครื่องมือ Happinometer ซึ่งสร้างนโยบายการสร้างความผูกพันในองค์กรขึ้นเพื่อสร้างความผูกพันต่องค์กร มีความรัก ความสามัคคีภายในหน่วยงาน ได้จัดตั้งคณะกรรมการชุมชนจริยธรรม จริยธรรมโรงพยาบาลแก้ว (องค์กรแห่งความสุข) ขับเคลื่อนกิจกรรมตามแผนของชุมชนจริยธรรม

ประกาศ ณ วันที่ ๖ มีนาคม ๒๕๖๘

(นายทรงเกียรติ พลเพชร)

นายแพทย์ชำนาญการ รักษาการในตำแหน่ง

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลแก้ว